

APSTIPRINĀTS  
2022.g. 24. augustā  
BSA Senāta sēdē  
protokols Nr.154

Ar grozījumiem  
27.08.2024. BSA Senāta sēdē  
protokols Nr.166



BALTIJAS STARPTAUTISKĀ AKADĒMIJA



INTERNACIONALIZĀCIJAS STRATĒGIJA 2022. -2025.

LIETIŠĶO ZINĀTŅU AUGSTĀKĀS IZGLĪTĪBAS IESTĀDES BALTIJAS STARPTAUTISKĀ AKADĒMIJA (TURPMĀK – BSA JEB AKADĒMIJA) INTERNACIONALIZĀCIJAS STRATĒGIJA 2022.-2025.GADAM (TURPMĀK - BSAIS2025 JEB STRATĒGIJA) ir Akadēmijas vidēja termiņa attīstības plāns, kas izstrādāts, balstoties uz Baltijas Starptautiskās akadēmijas attīstības stratēģiju 2022.-2025.gadam (BSAAS2025), starptautiskās darbības rādītāju analīzi BSA īstenotājas studiju virzienos, iepriekšējā perioda sasniegumiem un akreditācijas Komisiju ekspertu ieteikumiem, kā arī Latvijas un Eiropas plānošanas dokumentiem izglītības turpmākai attīstībai:

- Latvijas ilgspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030. gadam (Latvija2030)
- Latvijas Nacionālais attīstības plāns Eiropas Komisijai 2021. –27. gadam (NAP2027)
- Latvijas Izglītības attīstības pamatnostādnes 2021. –2027. gadam
- Nākotnes augstskolas 2030 “Latvijas augstākās izglītības un augstskolu attīstības nacionālā koncepcija 2021. – 2030. gadam”
- Laba prakse starptautisko studentu piesaistē un studiju īstenošanā
- ES atjaunotā programma augstākai izglītībai
- Eiropas augstskolu stratēģija (ES4U)
- Eiropas Padomes ieteikums par sakaru nodibināšanu efektīvai Eiropas sadarbībai augstākās izglītības jomā
- Apvienoto Nāciju Organizācijas ilgspējīgas attīstības programma 2030. gadam

BSAIS2025 ir saskaņota ar Akadēmijas misiju, zinātniski stratēģisko specializāciju, vīziju un vērtībām, kā arī *pilnībā atbilst BSAAS2025 piektajam stratēģiskajam mērķim*: Akadēmijas starptautiskās dimensijas stabilizācija un paplašināšana visās darbības jomās: atbilstošu piedāvājumu izstrāde, lai piesaistītu ārvalstu studējošus, viesdocētājus un zinātniski-pētnieciskus darbiniekus, iesaistīšana starptautiskās organizācijās, sadarbība ar ārvalstu augstskolām un zinātniski-pētnieciskam institūcijām, iesaistīšana starptautiskos projektos.

Stratēģija ir saistīta ar šādiem BSAAS2025 stratēģiskajiem uzdevumiem:

- starpaugstskolu studiju programmu izveide sadarbībā ar starptautiskajām augstākās izglītības iestādēm;
- starptautisku studējošu piesaistīšana un uzņemšana;
- Akadēmijas dalība nacionālās, Eiropas Savienības un citās starptautiskās programmās, projektos un grantos;
- iespēju nodrošināšana iegūt Akadēmijas ECL sertifikācijas centra starptautisko sertifikātu no ECL Moderno Valodu Apgūšanas Sertifikācijas Konsorcijs un/vai apmeklēt kādu no īstermiņa vai papildizglītības/profesionālas pilnveides programmām;
- starptautiskās mijiedarbības un sadarbības stiprināšana, paplašināšana, padziļināšana un diversificēšana starptautiskā līmenī;
- studiju programmas angļu valodā, tostarp īstermiņa programmas kā vasaras skolas, profesionālās pilnveides un kvalifikācijas paaugstināšanas programmas dažādošana;
- BSA un partneraugstskolu studējošu un akadēmiskā personāla ienākošās un izejošās starptautiskās mobilitātes iesaistīšanas pastiprināšana.

*BSAIS2025 atspoguļo BSAAS2025 stratēģisko uzdevumu 2.4. un stratēģisko virzienu 4.3. “Starptautisko sakaru attīstība”.*

BALTIJAS STARPTAUTISKĀS AKADĒMIJAS INTERNACIONALIZĀCIJAS MISIJA ir attīstīt, uzlabot un paaugstināt Akadēmijas starptautisko atpazīstamību un konkurētspēju, kā arī tās iesaistīšanos starptautiskajā izglītības un zinātniski-pētniecības kopienā:

- intensificējot studējošu, akadēmiskā un administratīvā personāla pastāvīgu starptautisko mobilitāti;
- veidojot jaunas starptautiskas saiknes un attīstot partnerattiecības ar citām augstākās izglītības iestādēm, akadēmiskajām un profesionālajām organizācijām, asociācijām, vienībām un tīkliem;
- uzturot, attīstot, padziļinot, stiprinot un dažādot esošās sadarbības saites;
- uzturot un paaugstinot veiksmīgu un motivētu starptautisko studējošu piesaisti un uzņemšanu;
- piesaistot un pieņemot darbā augsti kvalificētu akadēmisko personālu, viesdocētājus, zinātniekus un pētniekus, kā arī integrējot viņus studiju un mācību procesos, zinātniskajā un pētniecības darbībā;
- attīstot un stiprinot iesaistīšanos un dalību starptautiskajās zinātnes un izglītības izstādēs, gadatirgos, semināros, stažēšanās, kā arī citos pasākumos un aktivitātēs;
- nodrošinot un stiprinot draudzīgu un pievilcīgu starpkulturālu studiju un zinātniski-pētniecisku vidi, attīstot un pilnveidojot studējošu, akadēmiskā un administratīvā personāla starptautisku un starpkulturālu kompetenci;
- internacionalizējot studiju virzienus, programmas un mācību plānus izstrādājot, integrējot un īstenojot studiju programmu, moduļu, kursu, starpaugstskolu studiju vai artikulācijas programmu;
- izstrādājot un īstenojot dažādu veidu īstermiņa, profesionālas pilnveides un kvalifikācijas paaugstināšanas programmu svešvalodās;
- nodrošinot starptautiskas akadēmisko un zinātniski-pētniecības aktivitāšu un pasākumu izstrādi un organizēšanu;
- attīstot un stiprinot dalību starptautiskās izglītības un zinātniski-pētnieciskas konferencēs, programmās, projektos un grantos.

#### AKADĒMIJAS INTERNACIONALIZĀCIJAS VĪZIJA:

būt pastāvīgi un ilgtspējīgi attīstītai, starptautiski atzītai, konkurētspējīgai, iesaistītai starptautiskajā izglītības un zinātniski-pētniecības kopienā augstākās izglītības iestādei Eiropas Savienības Baltijas reģionā ar:

- kvalificētiem, konkurētspējīgiem, starptautiski orientētiem, uz personīgu pilnveidošanu un attīstību, ilgtspējīgu ekonomisko izaugsmi vērštiem studējošiem un starptautiskai profesionālai karjerai sagatavotiem absolventiem;
- efektīvi strādājošu, starptautiski orientētu un atzītu vietēju un starptautisku akadēmisku un administratīvu personālu, zinātniekiem un pētniekiem;
- savstarpēji bagātinošu, jaunas zināšanas radošu, uz inovācijām orientētu un ilgtspējīgu akadēmisku, zinātnisku un pētniecisku sadarbību ar starptautisku un globālu profesionālo vidi, valsts iestādēm, augstskolām un kopienu ilgtspējīgai un atbildīgai ekonomiskajai un sociālajai attīstībai;
- studiju programmām, moduļiem, kursiem, starpaugstskolu studiju programmu, dažādu veidu īstermiņa un profesionālas pilnveides programmām, kas uzlabo studējošu, absolventu, akadēmisko aprindu, zinātnieku un pētnieku vietējo, nacionālo, reģionālo, starptautisko un globālo konkurētspēju;
- draudzīgu, pievilcīgu visām ieinteresētajām personām un attīstītu starpkulturālu studiju un zinātniski-pētniecisku vidi;
- regulāri organizētām starptautiskajām akadēmiskajām, zinātniski pētnieciskajām aktivitātēm un pasākumiem.

Baltijas Starptautiskā akadēmija ir izstrādājusi Internacionalizācijas stratēģijas 2022. - 2025. gadam īstenošanas plānu, kā arī noformulējusi galvenos darbības virzienus ar mērķiem, uzdevumiem, pasākumiem un atbildīgām personām, kas veicina to veiksmīgu sasniegšanu un realizēšanu, ņemot vērā un iekļaujot divus internacionalizācijas veidus: “internacionalizāciju ārzemēs” un “internacionalizāciju mājās”.

**AKADĒMIJAS GALVENIE INTERNACIONALIZĀCIJAS VIRZIENI:****1. MĒRĶIS: AKADEMIJAS STUDĒJOŠU UN PERSONĀLA STARPTAUTISKĀS MOBILITĀTES UN PIEREDZES INTENSIFICĒŠANA**

Uzdevums 1.1.: Akadēmijas studējošu starptautiskās mobilitātes un pieredzes intensificēšana.

Rādītāji/rīcība mērķa sasniegšanai:

- 1.1.1. Izejošo studējošu skaits, kas piedalījās starptautiskās studiju mobilitātes programmās.
- 1.1.2. Izejošo studējošu skaits, kas piedalījās ERASMUS+ darba prakses mobilitātes programmā.
- 1.1.3. Attiecīgā gada absolventu skaits, kas piedalījās starptautiskās studiju un prakses mobilitātes programmās.

Uzdevums 1.2.: Akadēmijas akadēmiskā un administratīvā personāla starptautiskās mobilitātes un pieredzes intensificēšana

Rādītāji/rīcība mērķa sasniegšanai:

- 1.2.1. Akadēmiskā personāla skaits, kas piedalījās starptautiskajās mācību un apmācības mobilitātes programmās, tostarp ERASMUS+.
- 1.2.2. Administratīvā personāla skaits, kas piedalījās starptautiskajās mācību un apmācības mobilitātes programmās, tostarp ERASMUS+.

**2. MĒRĶIS: AKADEMIJAS STARPTAUTISKĀS VIDES NODROŠINĀŠANA UN STIPRINĀŠANA.**

Uzdevums 2.1.: Ienākošo ārvalstu mobilo studējošu, akadēmiskā un administratīvā personāla starptautiskās mobilitātes intensificēšana

Rādītāji/rīcība mērķa sasniegšanai:

- 2.1.1. Ienākošo starptautisko mobilo studējošu skaits
- 2.1.2. Ienākošo viesdocētāju skaits starptautiskās mācību un apmācības mobilitātes ietvaros
- 2.1.3. Ienākošā ārvalstu administratīvā personāla skaits starptautiskās apmācības mobilitātes ietvaros

Uzdevums 2.2.: Uzturēt un paaugstināt ienākošo starptautisko studējošu skaitu, kas vēlas iegūt grādu.

Rādītājs/rīcība mērķa sasniegšanai:

- 2.2.1. Starptautisko studējošu procentuālais īpatsvars no kopējā Akadēmijas studējošu skaita.

Uzdevums 2.3.: Ārvalstu studējošu integrācijas nodrošināšana Latvijā un Akadēmijā, veicinot starpkultūru vides stiprināšanu

Rādītāji/rīcība mērķa sasniegšanai:

- 2.3.1. Akadēmijas organizēto pasākumu skaits, lai veicinātu apmaiņu un citas starptautiskas programmas studējošu un personāla vidū
- 2.3.2. Pasākumu un aktivitāšu skaits, kas veltīti starptautisko studējošu iesaistīšanai izglītības procesā un Akadēmijas studējošu kopienā
- 2.3.3. Starptautisko studējošu skaits BSA Studentu Parlamentā
- 2.3.4. Starptautisko studējošu nodaļas izveidošana Akadēmijas Studentu Parlamenta ietvaros
- 2.3.5. "Buddy" programmas starptautiskajiem studējošiem ieviešana un popularizēšana

### 3. MĒRĶIS: STARP-EIROPAS UN GLOBĀLO SADARBĪBAS TĪKLU STIPRINĀŠANA AR STARPTAUTISKAJĀM IZGLĪTĪBAS UN ZINĀTNES KOPIENĀM, PROFESIONĀLAJĀM ORGANIZĀCIJĀM UN ASOCIĀCIJĀM

**Uzdevums 3.1.:** Stiprināt, padziļināt un dažādēt Eiropas un globālo sadarbības tīklu ar starptautiskajām izglītības un zinātnes kopienām, profesionālajām organizācijām un asociācijām.

Rādītāji/rīcība mērķa sasniegšanai:

- 3.1.1. Divpusējo līgumu skaits ar augstākās izglītības iestādēm un organizācijām no ERASMUS+ programmas un partnervalstīm
- 3.1.2. Sadarbības līgumu skaits ar augstākās izglītības iestādēm, organizācijām un asociācijām ārpus līgumiem un aktivitātēm ERASMUS+ programmas ietvaros
- 3.1.3. Divpusējo apmaiņas līgumu skaits ar augstākās izglītības iestādēm ārpus ERASMUS+ programmas, ņemot vērā Akadēmijā īstenotus studiju virzienus
- 3.1.4. Zinātniskās un pētnieciskās sadarbības līgumu skaits ar augstākās izglītības iestādēm, organizācijām un biedrībām
- 3.1.5. Valstu skaits, kurās atrodas Akadēmijas partneraugstskolas

**Uzdevums 3.2.:** Pastiprināt sadarbību un mijiedarbību starptautiskās sadarbības tīkla ietvaros

Rādītāji/rīcība mērķa sasniegšanai:

- 3.2.1. Īstenoto starptautisko projektu skaits, kuros Akadēmija ir granta saņēmējs vai partneris
- 3.2.2. Akadēmijas īstenoto projektu un grantu skaits, ko līdzfinansē Latvijas valsts iestādes un kas vērsti uz Akadēmijas un tās kopienu internacionalizāciju
- 3.2.3. Starptautisko projektu/grantu pieteikumu skaits
- 3.2.4. Starptautiskā finansējuma īpatsvars Akadēmijas gada budžetā
- 3.2.5. Valsts finansējuma īpatsvars Akadēmijas gada budžetā

### 4. MĒRĶIS. AKADĒMIJAS STUDIJU VIRZIENU UN PROGRAMMU INTERNACIONALIZĀCIJA.

**Uzdevums 4.1.:** Studiju programmu attīstība un skaita uzturēšana angļu valodā

Rādītājs/rīcība mērķa sasniegšanai:

- 4.1.1. Studiju programmu skaits angļu valodā (kopā)

**Uzdevums 4.2.:** Studiju programmu skaita palielināšana, kurās daži kursi vai moduļi tiek pasniegti angļu valodā

Rādītājs/rīcība mērķa sasniegšanai:

- 4.2.1. Studiju programmu skaits, kurās daži kursi vai moduļi tiek pasniegti angļu valodā (kopā)

**Uzdevums 4.3.:** Starpaugstskolu studiju programmu skaita palielināšana

Rādītājs/rīcība mērķa sasniegšanai:

- 4.3.1. Starpaugstskolu studiju programmu skaits

**Uzdevums 4.4.:** Izpētīt virtuālās internacionalizācijas iespējas (Collaborative Online International Learning, Virtual Lecturing, MOOC, tml.) un pakāpeniski ievest tās īstenošanu studiju procesā

**Uzdevums 4.5.:** Studiju programmu īstenošanā iesaistītā starptautiskā akadēmiskā personāla īpatsvara palielināšana no kopējā nodarbināto akadēmiskā personāla skaita

**Rādītājs/rīcība mērķa sasniegšanai:**

4.5.1. Studiju programmas īstenošanā iesaistītā starptautiskā akadēmiskā personāla procentuālais īpatsvars no kopējā nodarbināto akadēmiskā personāla skaita

**Uzdevums 4.6.:** Profesionālās pilnveides un citu veida īstermiņa programmu, tostarp vasaras skolu, izstrāde un īstenošana

**Rādītājs/rīcība mērķa sasniegšanai:**

4.6.1. Profesionālās izglītības un cita veida īstermiņa programmu skaits

Sadarbībā ar citām Akadēmijas internacionalizācijas stratēģijas izstrādē un īstenošanā iesaistītajām struktūrvienībām, nodaļām, studiju virzieniem un programmām tiek pārskatīti BSAIS2025 galvenie virzieni, mērķi, kritēriji un pasākumi, novērtēti sasniegtie rezultāti un, nepieciešamības gadījumā, veiktas korekcijas un izmaiņas Stratēģijā.

Katram studiju virzienam tiek veikta atsevišķa internacionalizācijas un starptautiskās sadarbības analīze, izvērtējot jau sasniegtus rezultātus un darbības virzienus.

## INTERNACIONALIZĀCIJAS STRATĒGIJAS LABOJUMU UN IZMAIŅU APSTIPRINĀŠANAS PROCESA DIAGRAMMA

